

# WORLD **DIABETES** FOUNDATION

VERDENSDIABETESFONDEN

---

**ÅRSREGNSKAB 2012**

WORLD DIABETES FOUNDATION

---

**FINANCIAL STATEMENTS FOR 2012**

GODKENDT AF BESTYRELSEN 6. MARTS 2013  
APPROVED BY THE BOARD OF DIRECTORS 6 MARCH 2013

**CVR-nr. 26 56 17 79**



**Fondens hovedaktiviteter**

Fondens formål er at fremme adgang til forebyggelse og behandling af diabetes i udviklingslandene ved at yde støtte til:

- **Forøget opmærksomhed på og kendskab til diabetes**
- **Forebyggelse af sygdommen og dens komplikationer**
- **Uddannelse og træning**
- **Distributionssystemer**
- **Diagnosticering**
- **Adgang til behandling**
- **Monitorering**

**Objective**

The objective of the Foundation is to further the cause for access to prevention and treatment of diabetes in developing countries by providing financial support to:

- **Increased awareness of and knowledge about diabetes**
- **Prevention of the disease and its complications**
- **Education and training**
- **Distribution systems**
- **Diagnosis**
- **Access to diabetes care**
- **Monitoring**

## VERDENSDIABETESFONDEN

---

Årsberetning 2012

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

---

#### Donationer

---

Fonden indtægtsførte i 2012 TDKK 64.391 fra Novo Nordisk A/S mod TDKK 64.691 året før.

Verdensdiabetesfondens indtægtsgrundlag består først og fremmest af et 10-årigt gavebrev fra Novo Nordisk A/S for perioden 2008 - 2017.

Forud for FN's første topmøde om forebyggelse og kontrol af kroniske sygdomme i 2011 modtog WDF et ekstraordinært tilsagn på TDKK 25.000 fra Novo Nordisk A/S. Ved opfyldelse af aftalte milepæle blev der i 2011 indtægtsført TDKK 14.000 mod TDKK 11.000 i indeværende år.

#### Finansielle indtægter

---

Lavere disponibel kapital, faldende renteniveau og som følge heraf lavere afkast på fondens aktiver (obligationer, bank- og valutabeholdninger) medfører færre finansielle indtægter i forhold til tidligere år.

#### Fundraising indtægter

---

Der blev i regnskabsåret 2012 indsamlet TDKK 839 fra forskellige fundraising aktiviteter.

#### Fondsuddelinger

---

I henhold til Verdensdiabetesfondens fundats § 8 skal årets overskud så vidt muligt uddeles i samme regnskabsår. Kravet om at årets overskud skal uddeles, er således opfyldt i 2012, hvor Fonden har uddelt brutto TDKK 68.566 til nye projekter mod TDKK 59.218 året før.

## WORLD DIABETES FOUNDATION

---

Management Review 2012

### Financial highlights

---

#### Donations

---

In 2012, donations from Novo Nordisk A/S totalling DKK 64,391k were taken to income against DKK 64,691 in the previous financial year.

The income of the year derives primarily from a 10-year donation programme from Novo Nordisk A/S, covering the period 2008 - 2017.

Prior to the first-ever UN High Level Meeting on prevention and control of non communicable diseases in 2011, WDF received a supplementary grant of DKK 25,000k from Novo Nordisk A/S. A total of DKK 14,000k were booked in 2011, and the remaining DKK 11,000k in 2012 following realisation of agreed milestones.

#### Financial income

---

Reduced disposable capital, decreasing market rates and associated, lower yield on assets (bonds and deposits) result in lower financial income compared to previous years.

#### Fundraising portfolio

---

Donations of DKK 839k were raised through various fundraising activities.

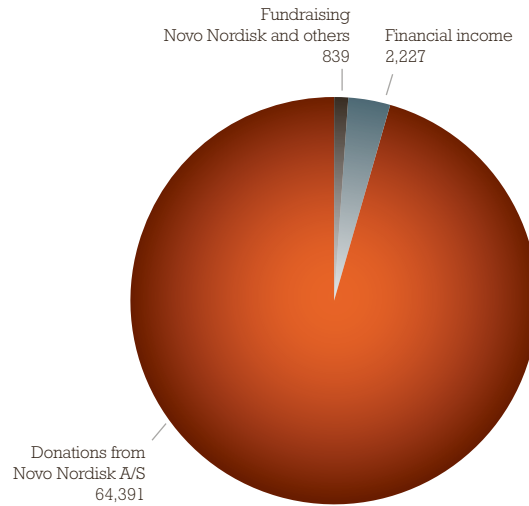
#### Distributions

---

Pursuant to article 8 of WDF's Deed of Foundation, the profit for the year should, as far as possible, be distributed in the same financial year. This requirement was observed in 2012 where the Foundation distributed DKK 68,566 gross to new project interventions against DKK 59,218k in 2011.

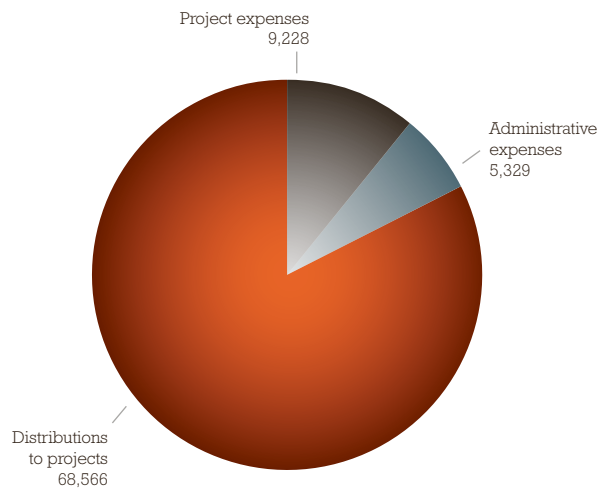
**Nøgletal 2012**

**Following income and expenditure**



**INCOME 2012**

DKK '000



**EXPENDITURE 2012**

DKK '000

## VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2012

### Segmentering

Årets uddelinger er fordelt på følgende parametre:

#### 1. Uddelingernes formål

- i) Skærpelse af opmærksomheden på og kendskabet til diabetes
- ii) Opbygning af behandlingskapacitet
- iii) Forbedret patientbehandling

## WORLD DIABETES FOUNDATION

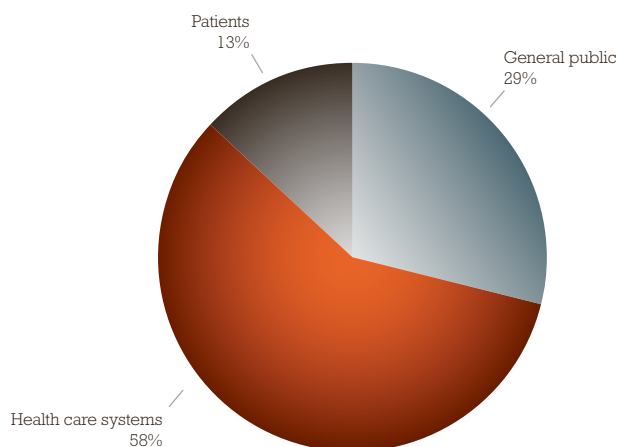
Management Review 2012

### Segmentation

Distributions for the year are segmented as follows:

#### 1. Purpose of the activity

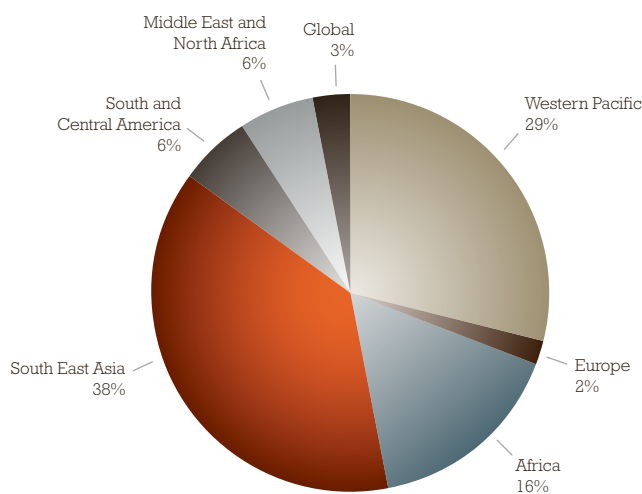
- i) Awareness raising among the general public;
- ii) building up treatment capacity in the health care system;
- iii) improved treatment of patients



### TARGET SEGMENTS 2012

### 2. Geografiske fordeling

### 2. Geographical distribution



### GEOGRAPHICAL SEGMENTATION 2012

## VERDENSDIABETESFONDEN

---

Årsberetning 2012

### Administrationsomkostninger

---

Fonden har i året forsat søgt at fastholde administrationsomkostninger på et rimeligt niveau - og samtidig fortsætte arbejdet med at effektivisere interne arbejdsgange. Dette er sket uden at miste fokus på de strategiske målsætninger.

Det er et krav for fonden at holde administrationsomkostninger under 10% af de samlede indtægter. I 2012 udgjorde fondens administrationsomkostninger 8,17% af de samlede indtægter mod 7,91% i det foregående år.

### Projektomkostninger

---

Der var i året en relativ nedgang i generelle projektomkostninger. Dette er begrundet i færre omkostninger til henholdsvis rejseaktiviteter og udgivelser.

### Projektporteføljen

---

Verdensdiabetesfonden har til dato støttet 308 projekter i 104 lande hvoraf 182 projekter er igangværende. Værdien af porteføljen udgør TDKK 636.641 eksklusiv tilbageførte midler. Hertil kommer medfinansiering i form af egenfinansiering eller bidrag fra tredjepart, som administreres direkte af modtagerorganisationen.

For at komme i betragtning skal ansøgninger rette sig mod relevante sundhedsfremmende eller forebyggende indsatser med en bæredygtig, nytænkende eller innovativ projektilgang. Samtidig skal ansøger besidde den fornødne kapacitet til at udføre de foreslåede aktiviteter.

Ansøgningernes formål skal ikke alene ligge inden for fondens statutter, men også de strategiske indsatsområder, hvor der bl.a. skelnes til graden af effektivitet, produktivitet og bæredygtighed. Bestyrelsen søger endvidere at støtte projektilgange som potentielt vil kunne deles og replikeres.

Bestyrelsen godkendte 35 nye projekter i 2012.

## WORLD DIABETES FOUNDATION

---

Management Review 2012

### Administrative expenses

---

The Secretariat maintained a strong focus on keeping administrative expenses at a reasonable level without losing track of key objectives, while at the same time continuing to streamline and optimise internal case-handling procedures.

It is a requirement for the Foundation to keep administrative expenses below 10% of the total income. In 2012, administrative expenses amounted to 8.17% of the total income compared to 7.91% in the previous year.

### Project expenses

---

The year saw a decrease in general project expenses. This is in part attributable to reduced publication and travel costs.

### Performance highlights

---

To date, the World Diabetes Foundation has supported 308 projects in 104 countries of which 182 projects are currently on-going. The portfolio has a total value of DKK 636,641k before deduction of unutilised funds and addition of in-kind or in-cash donations from third parties at the local level.

In order to be considered, proposals must address a relevant health development issue through a sustained, new or innovative approach, and must demonstrate a solid capacity on the part of the applicant to carry out the proposed activities.

The objectives of unsolicited proposals must not only fall within the scope of the statutes of the Foundation, but also be aligned with its strategic framework and demand for high-effect projects which can deliver the intended output, effect and impact - and potentially also yield replicable models.

In 2012, 35 new projects were approved by the Board.

## VERDENSDIABETESFONDEN

---

Årsberetning 2012

### Analytisk fokus

---

Med afsæt i den kritiske projektmasse, som fonden har støttet siden dens tilblivelse, har der i 2012 været særligt fokus på at analysere og mangfoldiggøre erfaringer fra fondens partnerskabsprojekter. Der er således i året udgivet et større antal artikler, som har haft med-forfatterskab af repræsentanter i bestyrelse, sekretariat og/eller lokale projektpartnere.

I 2012 blev der tilknyttet en ph.d.-studerende til Sekretariatet. Projektet er samfinansieret af hhv. Københavns Universitet og WDF inden for et begrænset forskningsområde som sætter fokus på graviditets diabetes: Gestational diabetes mellitus, Tamil Nadu, India - from antenatal care attendance to follow-up.

Det er Fondens håb, at ph.d.-projektet vil kunne bibringe ny viden inden for området til gavn for både i gangværende og kommende fondsuddelinger.

## WORLD DIABETES FOUNDATION

---

Management Review 2012

### Analytical activities

---

Given the critical mass of projects which has been supported since the inception of the Foundation, a particular focus is placed on analysing and disseminating learnings from WDF-sponsored interventions. A significant number of articles have been published in the year 2012, and several of these with co-authorship of WDF Board members, Secretariat and / or project partners.

In 2012, a PhD Fellow was attached to the World Diabetes Foundation, co-funded by the University of Copenhagen and WDF, within the area of gestational diabetes mellitus. The PhD is entitled: Gestational diabetes mellitus, Tamil Nadu, India - from antenatal care attendance to follow-up.

It is hoped that the PhD will provide new insights which will benefit both on-going and future WDF distributions within this specific focus area.

# 10 YEARS OF MAKING A DIFFERENCE

### 10-års jubilæum

---

Fonden kunne i 2012 fejre sit 10-års jubilæum.

Jubilæumsåret gav anledning til at gøre status og samle op på erfaringer fra de første ti år. Der var her et særligt fokus på læring og formidling af resultater fra partnerskabsprojekter samt aktiv inddragelse af relevante aktører, herunder primære målgrupper.

Der blev i året afholdt følgende symposier med enten hel- eller delvis finansiering fra WDF:

- Udviklingsforum for indfødte folk, København, marts 2012
- Udviklingsforum for kinesiske projektpartnere, Beijing, september 2012
- Double Burden of Diabetes and Tuberculosis, World Lung Congress, Kuala Lumpur, Malaysia, november 2012
- World Congress on Prevention of Diabetes and its Complications, Madrid, november 2012

I andet halvår udgav WDF en jubilæumspublikation som i ord og billeder illustrerer forskellige udviklinger og milepæle - og sætter fokus på den synlighed som samarbejdspartnere og lokale champions har været med til at skabe omkring fondens virke og implementering af WDF-støttede initiativer lokalt. Publikationen er tilgængelig på: [www.worlddiabetesfoundation.org](http://www.worlddiabetesfoundation.org)

### 10th anniversary celebration

---

In 2012, the Foundation celebrated its 10th anniversary.

The occasion of the 10th anniversary was used to distil and disseminate key learnings over the past decade, echoing the voices of WDF partners and their beneficiaries; as well as the many footprints of WDF-sponsored interventions around the world.

Throughout the year, a number of symposia were (co)-sponsored by WDF, incl.:

- Indigenous Peoples Forum, Copenhagen, March 2012
- Chinese Partners Forum, Beijing, September 2012
- Double Burden of Diabetes and Tuberculosis, World Lung Congress, Kuala Lumpur, Malaysia, November 2012
- World Congress on Prevention of Diabetes and its Complications, Madrid, November 2012

In the second half of the year, WDF released its 10th anniversary publication, show-casing various milestones and developments, and in particular paying tribute to the work of the collaborating partners and local champions who have been instrumental in implementing the actions on the ground. The publication is available at [www.worlddiabetesfoundation.org](http://www.worlddiabetesfoundation.org)



## VERDENSDIABETESFONDEN

---

Årsberetning 2012

### Relancering af hjemmeside

---

Fondens hjemmeside undergik i årets løb en større omstrukturering og blev relanceret i august 2012.

Det er håbet, at hjemmesiden vil skabe grobund for yderligere erfarings- og videnuudveksling på tværs af de fondsstøttede projekter - og over tid vil udvikle sig til en vidensdatabase for forebyggelse og sundhedsfremmende indsatser relateret til diabetes. Den primære målgruppe inkluderer projektpartnere, ansøgere, studerende, udredere, udviklingsforskere, m.fl.

### Langsigtet engagement

---

WDF's indsats har i mange samarbejdslande været langsigtet og strakt sig over en periode på fem år eller mere. Ofte begyndende med støtte til små græsrods initiativer som over tid kan udvikle sig til holistiske lande programmer eller nationale initiativer.

Der blev i 2012 givet støtte til nationale initiativer i Mozambique, Sri Lanka og Fiji. Alle lande hvor WDF har indgået langsigtede partnerskaber med lokale aktører, herunder sundhedsministerier, og herigennem har været med til at skabe opmærksomhed omkring hypertension og diabetes som en bæredygtig model til at bekæmpe kroniske sygdomme.

### Kvalitetssikring

---

De enkelte projekter formaliseres via indgåelse af en kontrakt med den lokale partner, hvori der opstilles klare milepæle og succeskriterier.

De godkendte projekter bliver fulgt nøje i henhold til fondens monitoreringssystem, som omfatter halvårslige rapporter, revisorpåtegninger og monitoreringsbesøg.

Generelt kan man sige, at projekterne forløber tilfredsstillende. Forsinkelser opstår dog, dels ifbm. indgåelse af kontrakt og opstart, dels ifbm. selve implementeringen. Ved forsinkelser som rækker udover den oprindelige projektperiode, indgås der tillæg til partnerskabskontrakten. Da de løbende udbetalinger er gjort betinget af opfyldelse af aftalte milepæle, medfører eventuelle forsinkelser ingen betydelig risiko for fonden.

Seks projekter blev i 2012 lukket ned før planlagt projektudløb grundet modtagerorganisationens manglende evne til at honorere bevillingsbetingelserne, eller nødvendiggjort af eksterne forhold som lå uden for projektpartnerens egen indflydelse.

## WORLD DIABETES FOUNDATION

---

Management Review 2012

### Revamped website

---

The main website of the Foundation was revamped and re-lunched in August 2012.

It is hoped that the website will inspire cross-fertilisation of learning across WDF-sponsored projects and over time will become a hub of knowledge in diabetes related health development issues and will inspire others as well as allow the Secretariat to better serve WDF project partners, new applicants, academia and implementation science researchers.

### Building long term partnerships

---

In many countries the financial and technical support provided by WDF has spanned over 5 years or more often starting with small grassroots initiatives which over time develop into larger scale country programmes, or national level initiatives.

In 2012, support provided for national level initiatives in countries such as Mozambique, Sri Lanka and Fiji is the result of such long-term partnerships where WDF in collaboration with local partners, incl. ministries of health, has helped promote diabetes and hypertension as a sustainable model for combatting non communicable diseases.

### Quality assurance

---

Individual project funding is formalised through a contract with the implementing project partner, in which milestones and success criteria are clearly defined.

On-going projects are monitored in accordance with the project management system and standard operating procedures of the Foundation, covering semi-annual progress and financial reports, auditors' reports and field visits.

In general, the projects continue to develop satisfactorily. Some delays are incurred in the contractual phase due to local conditions, or because of late initiation or obstacles in the implementation at ground level. When project implementation gets delayed beyond the initial agreement, the partnership agreements are extended through addendums. Since instalments are made conditional upon achievement of agreed milestones, delays have no significant financial impact on the Foundation.

In 2012, six projects were prematurely terminated by the Board due to the inability of local partners to fulfil the reporting or qualitative requirements of the Foundation, or due to external circumstances beyond the control of the contracted partner.

## VERDENSDIABETESFONDEN

---

Årsberetning 2012

### Nul-tolerance politik

---

Igennem året har sekretariatet opsamlet og søgt at institutionalisere erfaringer fra gennemførte PwC revisioner i udvalgte partnerskabslande, hvilket bl.a. har resulteret i forbedret regnskabspraksis på tværs af porteføljen samt løbende optimering af interne arbejdsgange.

Ovenstående initiativer tjener flere formål; dels at styrke partnerorganisationernes kapacitet indenfor såvel finansiell - som mere almen projektstyring samt at sikre en høj grad af ansvarlighed og gennemsigtighed i administrationen af fondens midler. I lande hvor det ikke er muligt at engagere PwC, eller hvor det grundet projektets begrænsede omfang ikke er formålstjenligt at kontrahere med et internationalt revisionsfirma, revideres projekter af lokale revisionsfirmaer.

Der har i årets løb ikke været konstateret sager om misbrug af lokale projektmidler.

Undersøgelse af to tilfælde af muligt misbrug af projektmidler forventes dog først afsluttet i 2013. Samtidig følges der løbende op på afsluttede PwC-faciliterede lokale projektrevisioner, hvor interne kontroller har vist sig at være utilstrækkelige - og hvor WDF derfor har påkrævet fastfrysning af projektmidler indtil konkrete aktionsplaner, som har til formål at styrke interne kontroller, er iværksat.

### Forventninger til 2013

---

Det forventes at fondens indtægter og uddelinger forbliver på det nuværende niveau eller er svagt faldende i forhold til niveauet i 2012.

## WORLD DIABETES FOUNDATION

---

Management Review 2012

### Zero tolerance policy

---

Throughout the year, the Secretariat has gathered and institutionalised key learnings from PwC audits carried out in on-going projects in selected countries, resulting in better practices across the project portfolio and optimisation of internal procedures.

The above audit framework serves the dual purpose of building financial and project management capacity within partner organisations as well as ensuring a high level of accountability and transparency in the administration of WDF-supported grants. Where PwC audit is not feasible, or where it is too expensive to contract an international auditing company relative to the size of project funding, projects are audited by local auditing firms.

WDF has not received any confirmed reports of cases of fraud in the course of 2012.

However, investigation of two reported early warnings of potential irregularities are on-going as is follow up on PwC facilitated audits where internal controls have been found to be inadequate or poor, and where WDF has embargoed release of further funds on implementation of appropriate action plans to resolve identified deficiencies.

### Expectations for 2013

---

Income and distributions are anticipated to remain relatively stable, or slightly lower compared to the level of 2012.

**Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og ledelsen har dags dato behandlet og godkendt fondens årsregnskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012. Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den på siderne 14 - 17 beskrevne regnskabspraksis. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsregnskabet retvisende. Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver og passiver, den finansielle stilling, ledelsesberetning samt resultatet af fondens aktiviteter.

**Gentofte 6. marts 2013****Statement by the Management on the annual report**

The Board and Management have today reviewed and adopted the Financial Statements of the World Diabetes Foundation for the financial year 1 January - 31 December 2012. The Financial Statements have been prepared in accordance with the accounting policies described on pages 14 - 17. We consider the accounting policies applied appropriate and the estimates made reasonable. Furthermore, we consider the presentation of the overall Financial Statements to be true and fair. Therefore, in our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position, management review, assets, liabilities and the result of the operations of the Foundation.

**Gentofte 6 March 2013**

Management

**Anil Kapur**

Board of Directors

**Pierre Lefèbvre**  
Chairman**Leif Fenger Jensen**  
Vice-chairman**Lars Rebien Sørensen****Ida Nicolaisen****Ib Bygbjerg****Kaushik Ramaiya**

### Den uafhængige revisors erklæringer

---

Til ledelsen i Verdensdiabetesfonden

### Påtegning på årsregnskabet

---

Vi har revideret årsregnskabet for Verdensdiabetesfonden for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2012. Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet aflægges efter den på side 14-17 beskrevne regnskabspraksis.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

---

Ledelsen har ansvaret for at udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med den på side 14-17 beskrevne regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

---

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Independent Auditor's report

---

To the Management of the World Diabetes Foundation

### Report on Financial Statements

---

We have audited the Financial Statements of the World Diabetes Foundation for the financial year 1 January - 31 December 2012. The Financial Statements comprise income statement, balance sheet, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the accounting policies described on pages 14-17.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

---

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the accounting policies described on pages 14-17, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

---

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are free from material misstatement.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Foundation's preparation of Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Foundation's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

## VERDENSDIABETESFONDEN

---

### Den uafhængige revisors erklæringer

---

Til ledelsen i Verdensdiabetesfonden

### Konklusion

---

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2012 i overensstemmelse med den i årsregnskabet på side 14-17 beskrevne regnskabspraksis.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

---

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen og har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hellerup 6. marts 2013  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

  
**Lars Holtug**  
State authorised public accountant

## WORLD DIABETES FOUNDATION

---

### Independent Auditor's report

---

To the Management of the World Diabetes Foundation

### Opinion

---

Therefore, in our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Foundation at 31 December 2012 and of the results of the Foundation operations for the financial year 1 January – 31 December 2012 in accordance with the accounting policies described on pages 14-17.

### Statement on Management's Review

---

We have read Management's Review and have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is consistent with the Financial Statements.

Hellerup 6 March 2013  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

  
**Uffe Fink Jensen**  
State authorised public accountant



---

**Anvendt regnskabspraksis**

Årsregnskabet for Verdensdiabetesfonden er udarbejdet i overensstemmelse med Fondsloven, samt efterfølgende beskrivelse af regnskabspraksis.

---

**Omregning af fremmed valuta**

Aktiver og gæld i fremmed valuta er omregnet til danske kroner efter balancedagens kurser, og kursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen. USD indeståender på bankkonti og depoter anvendes til sikring af skyldige uddelinger i USD. I det omfang disse konti sikrer specifikke forpligtelser indregnes kursreguleringer på såvel skyldige uddelinger som USD indeståender i resultatopgørelsen som finansielle indtægter og omkostninger.

---

**Skat**

Fonden skal ifølge fundatsen foretage uddeling af hele årets overskud, hvorfor der ikke forventes skat i fonden. Der afsættes således ikke udskudt skat af midlertidige forskelle på obligationsbeholdninger, da disse elimineres med hensættelse til fremtidige uddelinger og efterfølgende udlignes af 125% fradragsværdi skattemæssigt af fondens bevillinger.

---

**Accounting policies**

The financial statements of the World Diabetes Foundation have been prepared in accordance with the Danish Foundation Act and the accounting policies described below.

---

**Translation policies**

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rates at the balance sheet date, and exchange adjustments are recognised in the profit and loss account. USD bank and currency deposits are used to hedge against accrued distributions in USD. To the extent that the USD deposits are used to hedge against specific liabilities, exchange rate adjustments are recognised for both accrued distributions and for USD deposits in the profit and loss account as financial income and costs.

---

**Tax**

According to the Deed of Foundation, the Foundation is required to distribute the entire profit for the year, and therefore no tax is expected for the Foundation. Consequently, no provision has been made for deferred tax on temporary differences in respect of holdings of bonds as these are eliminated by provisions for future distribution and subsequently offset by a 125% tax value of the deduction in respect of amounts granted by the Foundation.



## VERDENSDIABETESFONDEN

---

### Indregning af indtægter

---

Indtægter baserer sig på følgende gavebrev samt ekstraordinær tillægsbevilling.

#### Gavebrev 30. april 2008

For regnskabsårene 2011 - 2017 udgør bidraget 0,125 % af Novo Nordisk koncernens netto-insulinomsætning i det pågældende regnskabsår. Det årlige bidrag kan dog ikke overstige det mindste af følgende to beløb: DKK 80.000.000 eller 15 % af den skattepligtige indkomst for Novo Nordisk A/S i det pågældende regnskabsår.

Donationer under gavebrev af 30. april 2008 fra Novo Nordisk A/S modtages i to ydelser. Første ydelse modtages ultimo december måned i det pågældende regnskabsår og udgør bidrag for januar, april og juli kvartaler. Anden ydelse for oktober kvartal modtages primo februar måned i det følgende regnskabsår på baggrund af Novo Nordisk koncernens kvartalsregnskaber og indregnes, når beløb, hvorom der er givet tilsagn, kan gøres endeligt op.

#### Ekstraordinær tillægsbevilling for 2011 og 2012

Bevilget som optakt til og opfølgning på FNs topmøde om forebyggelse og kontrol af kroniske sygdomme, herunder bevillingsgodkendelse af WDF-støttede aktiviteter knyttet til fortalervirksomhed inden for fondens strategiske fokusområder samt erfaringsopsamling og videndeling. Den samlede bevilling udgør DKK 25.000.000 for regnskabsårene 2011 og 2012, heraf er DKK 11.000.000 modtaget i 2012.

Donationer under ekstraordinær tillægsbevilling fra Novo Nordisk A/S modtages, når bevillingsbetingelser er opfyldt.

### Uddelinger fra Verdensdiabetesfonden

---

Når Verdensdiabetesfonden giver tilsagn om støtte ved at underskrive en projektkontrakt eller på anden måde forpligter sig til en uddeling, indregnes beløbet i resultatopgørelsen som bevilling, der indgår under fondens overskudsdisponering. Der foretages ikke tilbagediskontering af fremtidige udbetalinger af bevillinger, ligesom det antages at modtagerne opfylder alle krav, der afspejles i form af milestones, for udbetaling af bevillinger.

## WORLD DIABETES FOUNDATION

---

### Recognition of income

---

Income is calculated on the basis of the following donation programme and extraordinary grant.

#### Deed of gift 30 April 2008

For the financial years 2011 - 2017 the donation from Novo Nordisk A/S is calculated as 0.125 % of the annual net revenue, not exceeding the lesser of the following two amounts: MDKK 80.0 or 15 % of the taxable income of Novo Nordisk A/S in the given financial year.

Donations under Deed of Gift of 30 April 2008 from Novo Nordisk A/S are received in two annual instalments. The first instalment is received ultimo December in the given accounting year and covers contributions for the first three quarters of the year. The second instalment for the fourth quarter of the year is received primo February in the following accounting year based on the quarterly accounts of the Novo Nordisk Group. Income is recognised when the amounts, which the Foundation has been promised, can be calculated.

#### Extraordinary supplementary grant for 2011 and 2012

In preparation for and follow-up to the UN High Level Meeting on non communicable disease prevention and control, including approval of WDF grants supporting advocacy within the strategic focus areas of the Foundation as well as distillation of lessons learnt and establishment of knowledge-sharing platforms. The extraordinary grant totals MDKK 25 for the accounting years 2011 and 2012, hereof is MDKK 11 received in 2012.

Donations under the extraordinary grant from Novo Nordisk A/S are received and recognised upon fulfilment of the set objectives.

### Distributions from World Diabetes Foundation

---

When the World Diabetes Foundation undertakes to support a project by signing a project contract, or in other ways commits itself to making distributions, the amount is recognised in the profit and loss account as a grant included in the profit distribution of the Foundation. No discounting is made of future payments of grants, and it is assumed that the recipients will fulfil all requirements, to be reflected in the form of milestones, for payment of the grants.

### Administrationsomkostninger

---

Fondens samlede administrationsomkostninger må ikke overstige 10% af fondens samlede indtægter. Fondens samlede indtægter måles som summen af donationer fra Novo Nordisk A/S og øvrige sponsorer samt finansielle indtægter. Administrationsomkostninger indeholder løn og pension samt øvrige adm. omkostninger i fondens sekretariat, vederlag til bestyrelsen, honorar for revision og vederlag til Novo Nordisk A/S og datterselskaber vedrørende ad hoc administrationsopgaver samt service aftale.

Civilstyrelsen tillod i 2011, at fondens administrationsudgifter i regnskabsårene 2011-2013 kan udgøre mere end 10% af fondens bruttoindtægt, således at der dispenseres fra vedtægtens § 4, stk. 10.

### Projektkostninger

---

Projektkostninger omfatter omkostninger i forbindelse med monitorering og facilitering af fondens projekter, inklusive lønomkostninger, informationsmateriale og kommunikation om diabetes i udviklingslandene, samt omkostninger direkte relateret til projektkoordinering med samarbejdspartnere, herunder myndigheder, NGO'er og virksomheder.

### Lønomkostninger

---

Lønomkostninger fordeles forholdsmæssigt mellem administrations- og projektkostninger på baggrund af medarbejdernes tidsregistrering på henholdsvis administrations- og projektopgaver.

### Tilgodehavende hos Novo Nordisk A/S

---

Tilgodehavende fra Novo Nordisk A/S omfatter primært donationer for seneste kvartal, som Verdensdiabetesfonden har opnået tilsagn om, men som endnu ikke er modtaget.

### Skyldige uddelinger

---

Skyldige uddelinger omfatter bevillinger, som endnu ikke er kommet til udbetaling, da milestones endnu ikke er nået eller fordi projekterne først igangsættes senere og tilsagnet derfor vedrører fremtidige perioder.

### Administrative expenses

---

Total administrative expenses of the Foundation may not exceed 10% of the Foundation's total income. The Foundation's total income is measured as the sum of donations from Novo Nordisk A/S and financial income. Administrative expenses include salaries and pensions as well as other administrative expenses in the Foundation's secretariat, remuneration to the Board of Directors, fees to the auditors and to Novo Nordisk A/S and affiliates for various ad hoc services and service level agreement.

In 2011, the Danish Civil Affairs Agency allowed the administrative expenses of the Foundation to exceed more than 10% of its gross annual income in the years 2011-2013, thereby waiving section 4 (10) of the statutes of the Foundation.

### Project expenses

---

Project costs include costs incurred in connection with the monitoring and facilitation of the project portfolio of the Foundation, including salary costs, information material and communication about diabetes in developing countries as well as costs directly related to project coordination with local partners, including authorities, NGO's and companies.

### Salary expenses

---

Salary expenses are split proportionally between administrative expenses and project expenses based on time registration on either administration tasks or project tasks.

### Receivable with Novo Nordisk A/S

---

Receivable with Novo Nordisk A/S comprises primarily donations for the last quarter which the World Diabetes Foundation has been promised, but which have not yet been received.

### Accrued distributions

---

Accrued distributions comprise grants that have not yet been paid, as the milestones have not yet been achieved, or as the projects will not be initiated until later, which means that the promise relates to future periods.



## **VERDENSDIABETESFONDEN**

---

### **Værdipapirer**

---

Obligationer måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs. Obligationer der står lige før udtrækning optages til kurs 100.

### **Andre gældsforpligtelser**

---

Andre gældsforpligtelser omfatter hovedsageligt personalerelaterede omkostninger vedrørende bonus og feriepenge.

## **WORLD DIABETES FOUNDATION**

---

### **Securities**

---

Bonds are valued at the price at the balance sheet date. The bond price is calculated on the basis of the most recently offered selling price. Bonds that are close to maturity are recognised at a price of 100.

### **Other liabilities**

---

Other liabilities primarily comprise employee related costs regarding bonus and holiday pay.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER****PROFIT AND LOSS 1<sup>ST</sup> JANUARY - 31<sup>ST</sup> DECEMBER**

<b>World Diabetes Foundation</b>	<b>NOTE</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
		DKK '000	DKK '000
Donationer modtaget fra Novo Nordisk A/S og andre <i>Donations from Novo Nordisk A/S and others</i>	1	65.230	65.699
Administrationsomkostninger <i>Administration expenses</i>	3, 4	-5.329	-5.434
Projektomkostninger <i>Project expenses</i>	3, 5	-9.228	-9.480
<b>Resultat før finansielle poster</b> <b><i>Profit/(loss) before financial income and expenses</i></b>		<b>50.673</b>	<b>50.785</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	6	2.227	2.991
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6	-1.415	-1.217
<b>Årets resultat</b> <b><i>Profit/(loss) for the year</i></b>		<b>51.485</b>	<b>52.559</b>
<b>Der foreslås fordelt således:</b> <b><i>Proposed distribution:</i></b>			
Årets uddelinger fra Verdensdiabetesfonden <i>Distributions from the World Diabetes Foundation</i>	2	61.352	52.277
Disponibelt til fremtidige uddelinger <i>At disposal for future distributions</i>		-9.867	282
		<b>51.485</b>	<b>52.559</b>

**BALANCE PER 31. DECEMBER****BALANCE SHEET AT 31<sup>ST</sup> DECEMBER****AKTIVER****ASSETS**

<b>World Diabetes Foundation</b>	<b>NOTE</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
		DKK '000	DKK '000
Spærret konto <i>Blocked account</i>		260	260
<b>Bundne aktiver</b> <b><i>Tied-up assets</i></b>		<b>260</b>	<b>260</b>
Tilgodehavende hos Novo Nordisk A/S <i>Receivable Novo Nordisk A/S</i>		12.553	12.721
Tilgodehavende renter <i>Interest receivable</i>		528	967
<b>Tilgodehavender i alt</b> <b><i>Total receivable</i></b>		<b>13.081</b>	<b>13.688</b>
Obligationsbeholdning <i>Holding of bonds</i>	7	24.269	46.000
Bank og valutabeholdninger <i>Bank and currency deposits</i>		152.918	141.973
<b>Disponible aktiver</b> <b><i>Disposable assets</i></b>		<b>190.268</b>	<b>201.661</b>
<b>Aktiver i alt</b> <b><i>Total assets</i></b>		<b>190.528</b>	<b>201.921</b>

**BALANCE PER 31. DECEMBER****BALANCE SHEET AT 31<sup>ST</sup> DECEMBER****PASSIVER****LIABILITIES AND EQUITY**

<b>World Diabetes Foundation</b>	<b>NOTE</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
		DKK '000	DKK '000
Bunden fondskapital <i>Tied-up capital</i>		260	260
Disponibel kapital <i>Disposable capital</i>		22.461	32.328
<b>Egenkapital i alt</b>	8	<b>22.721</b>	<b>32.588</b>
<b>Total equity</b>			
Skyldige uddelinger <i>Accrued distributions</i>	9	165.416	167.067
Andre gældsforpligtigelser <i>Other liabilities</i>		2.391	2.266
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser i alt</b>		<b>167.807</b>	<b>169.333</b>
<b>Total short-term liabilities</b>			
<b>Passiver i alt</b>		<b>190.528</b>	<b>201.921</b>
<b>Total equity and liabilities</b>			
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	10		

## VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

### WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

<b>NOTE 1 Donationer modtaget</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b><i>Donations received</i></b>	DKK '000	DKK '000
Donation modtaget fra Novo Nordisk A/S vedrørende indeværende år <i>Donation from Novo Nordisk A/S concerning current year</i>	64.391	64.691
Donation modtaget fra andre <i>Donation from others</i>	839	1.008
<b>Donationer i alt</b>	<b>65.230</b>	<b>65.699</b>
<b><i>Total donations</i></b>		

<b>NOTE 2 Uddelinger fra Verdensdiabetesfonden</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b><i>Distributions from the World Diabetes Foundation</i></b>	DKK '000	DKK '000
I 2012 er fondens uddelinger opdelt på følgende formål: <i>In 2012 the Foundation distributed grants for the following purposes:</i>		
Forøgelse af opmærksomheden på og kendskabet til diabetes <i>General public</i>	19.761	15.167
Opbygning af behandlingskapacitet <i>Health care system</i>	39.667	37.729
Forbedret patientbehandling <i>Patients</i>	9.138	6.322
<b>Årets uddelinger før tilbageførsler</b>	<b>68.566</b>	<b>59.218</b>
<b><i>Distributions for the year before reversals</i></b>		
Årets tilbageførte bevillinger - afsluttede projekter <i>Reversals - completed projects</i>	-7.214	-6.941
<b>Bevillinger i alt</b>	<b>61.352</b>	<b>52.277</b>
<b><i>Total grants</i></b>		

med følgende geografiske fordeling  
*with the following geographical split in percentage*

Afrika / <i>Africa</i>	16%	20%
Sydøstasien / <i>South East Asia</i>	38%	22%
Europa / <i>Europe</i>	2%	8%
Western Pacific	29%	17%
Mellemøsten og Nordafrika / <i>Middle East &amp; North Africa</i>	6%	13%
Nordamerika og Caribien / <i>North America and Caribbean</i>	0%	2%
Syd og Central Amerika / <i>South and Central America</i>	6%	3%
Global	3%	15%
	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

## WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

<b>NOTE 3 Personalemkostninger</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Employee costs</b>	DKK '000	DKK '000
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	7.734	7.935
Pensioner <i>Pensions</i>	721	662
Andre personaleomkostninger <i>Other employee costs</i>	682	511
<b>Personalemkostninger i alt</b> <b>Total employee costs</b>	<b>9.137</b>	<b>9.108</b>
Gennemsnitligt antal ansatte <i>Average number of employees</i>	13	12
<b>NOTE 4 Administrationsomkostninger</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Administration expenses</b>	DKK '000	DKK '000
Lønomsomkostninger <i>Salary costs</i>	3.205	3.168
Vederlag til bestyrelse <i>Remuneration to the Board of Directors</i>	268	268
Husleje <i>Rent</i>	331	327
IT & telefoni <i>IT &amp; telephony</i>	127	129
Serviceaftale med Novo Nordisk A/S <i>Service level agreement with Novo Nordisk A/S</i>	106	94
Revision & anden regnskabsmæssig assistance <i>Audit and other accounting services</i>	139	162
Rejseomkostninger <i>Travel expenses</i>	66	33
Stakeholder kommunikation & image pleje <i>Stakeholder communications &amp; image building</i>	45	180
Årsberetning og øvrige publikationer <i>Annual review and other publications</i>	0	121
Øvrige bestyrelsesomkostninger <i>Other expenses - Board of Directors</i>	245	180
Oversættelse <i>Translation services</i>	276	240
Øvrige administrationsomkostninger <i>Other administration expenses</i>	521	532
<b>Administrationsomkostninger i alt</b> <b>Total administration expenses</b>	<b>5.329</b>	<b>5.434</b>
<b>Administrationsomkostninger udgjorde af fondens samlede indtægter</b> <b>Of the total income of the Foundation administration expenses amounted to</b>	<b>8,17%</b>	<b>7,91%</b>

## VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

### WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

<b>NOTE 5 Projektomkostninger</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Project expenses</b>	DKK '000	DKK '000
Allokeret lønomkostning <i>Salary costs</i>	5.932	5.940
Rejseomkostninger <i>Travel expenses</i>	1.331	1.733
Husleje <i>Rent</i>	732	720
Årsberetning og øvrige publicationer <i>Annual review and other publications</i>	0	168
IT & telefoni <i>IT &amp; telephony</i>	223	222
Stakeholder kommunikation <i>Stakeholder communications &amp; image-building</i>	39	15
Øvrige bestyrelsesomkostninger <i>Other expenses - Board of Directors</i>	319	111
Revision af lokale projekter <i>Auditing of local projects</i>	193	267
Oversættelse <i>Translation services</i>	155	63
Øvrige projektomkostninger <i>Other project expenses</i>	304	241
<b>Projektomkostninger i alt</b>	<b>9.228</b>	<b>9.480</b>
<b>Total project expenses</b>		

<b>NOTE 6 Finansielle indtægter eller omkostninger</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Financial income and expenses</b>	DKK '000	DKK '000
Renteindtægter på bankindestående <i>Interest income on bank deposits</i>	417	347
Renteindtægter på obligationer <i>Interest income on holding of bonds</i>	749	1.519
Øvrige renteindtægter <i>Other interest income</i>	2	0
Øvrige kursgevinster <i>Other capital gain</i>	1.059	1.125
<b>Total finansielle indtægter</b>	<b>2.227</b>	<b>2.991</b>
<b>Total financial income</b>		
Realiseret kurstab på obligationer <i>Realised capital loss on bonds</i>	-230	-646
Urealiserede kurstab på obligationer <i>Unrealised capital loss on bonds</i>	-74	0
Øvrige kurstab <i>Other capital loss</i>	-1.111	-571
<b>Total finansielle omkostninger</b>	<b>-1.415</b>	<b>-1.217</b>
<b>Total financial expenses</b>		
<b>Total finansielle poster</b>	<b>812</b>	<b>1.774</b>
<b>Total financial items</b>		

## VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

## WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

<b>NOTE 7</b>	<b>Obligationsbeholdning</b>			<b>2012</b>			<b>2011</b>
<i>Holding of bonds</i>							
	<b>Disponible aktiver</b>	<b>Price</b>	<b>Nom. value</b>		<b>Price</b>	<b>Nom. value</b>	
	<b>Disposable assets</b>		DKK '000			DKK '000	
	Realkredit Danmark 10 S INK 2012	100,000	0	0	100,000	46.000	46.000
	Realkredit Danmark 10 S JA INK 2013	100,000	7.000	7.000	-	-	-
	Realkredit Danmark 10 S JA INK 2014	101,585	17.000	17.269	-	-	-
	<b>Obligationsbeholdning i alt</b>			<b>24.269</b>			<b>46.000</b>
<i>Total holding of bonds</i>							
	<b>Disponibel obligationsbeholdning</b>			<b>24.269</b>			<b>46.000</b>
<i>Disposable holding of bonds</i>							
<b>NOTE 8</b>	<b>Egenkapital</b>			<b>2012</b>			<b>2011</b>
<i>Equity</i>							
	Bunden fondskapital			260			260
	<i>Tied-up capital</i>						
	Disponibel kapital			22.461			32.328
	<i>Disposable capital</i>						
	<b>Egenkapital i alt</b>			<b>22.721</b>			<b>32.588</b>
<i>Total equity</i>							
<b>NOTE 9</b>	<b>Skyldige uddelinger</b>			<b>2012</b>			<b>2011</b>
<i>Accrued distributions</i>							
	Primo skyldige uddelinger			167.067			171.141
	<i>Accrued distributions at the beginning of the year</i>						
	Årets bevillinger			61.352			52.277
	<i>Current year distributions</i>						
	Årets udbetalinger			-61.086			-57.749
	<i>Current year payments</i>						
	Urealiserede kursreguleringer			-1.917			1.398
	<i>Unrealised gain/loss</i>						
	<b>Ultimo skyldige uddelinger</b>			<b>165.416</b>			<b>167.067</b>
<i>Accrued distributions at the end of the year</i>							



## VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

## WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

<b>NOTE 9 Skyldige uddelinger - fortsat</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<i>Accrued distributions - continued</i>	DKK '000	DKK '000
Fondens bevillinger er planlagt til at komme til udbetaling i perioden 2012 - 2017 med følgende fordeling: <i>Distributions are scheduled to be payable in the period 2012-2017 as follows:</i>		
2012	0	109.256
2013	91.923	40.688
2014	46.622	13.547
2015	24.034	2.692
2016	2.394	884
2017	443	0
<b>Skyldige uddelinger</b>	<b>165.416</b>	<b>167.067</b>
<i>Accrued distributions</i>		

## NOTE 10 Eventualforpligtelser

### *Contingent liabilities*

DKK '000

Fonden har indgået lejekontrakt med 6 måneders opsigelse svarende til en fremtidig forpligtelse på TDKK 569 (TDKK 581). Fonden har ligeledes indgået nye IT/hosting aftaler med 3 og 12 måneders opsigelse svarende til en forpligtelse på TDKK 52 (14k).

*The Foundation has entered into sub-lease agreement of six months' notice, equivalent to contingent liabilities of 569k (581k). Moreover, the Foundation has entered into new IT/hosting agreements of 3 and 12 months' notice with a contingent liability of 52k (14k).*

Our aim is to alleviate human suffering related to diabetes and its complications among those least able to withstand the burden of the disease.

1. We will recognise people with diabetes and related diseases as dignified humans in all our activities and communications.
2. We will display respect for the culture and values of the communities and countries within which we work.
3. We will facilitate the UN Millennium Development Goals by striving to reduce the beneficiaries' vulnerability – addressing basic needs but also promoting development of sustainable solutions.
4. We will give support regardless of race, gender or creed of the recipients in the developing world based upon assessment of needs and capabilities to meet these needs.
5. We will promote local ownership of sustainable initiatives in co-operation with governments, private institutions and civil society.
6. We will help build and strengthen local capacity to ensure that the recipients are empowered as key players in the development process.
7. We will seek to support and create synergy between both top-down and bottom-up approaches that apply participation and partnership as both a means and a goal.
8. We will be accountable to both those we seek to assist and those from whom we accept resources.
9. We will adopt and require our partners to adopt a zero tolerance policy to corruption and bribery.
10. We will be open and transparent, and report on the impact of our work, and the factors limiting or enhancing that impact.



The World Diabetes Foundation  
is dedicated to supporting the  
prevention and treatment of diabetes  
in the developing world

The World Diabetes Foundation  
creates partnerships and acts as a  
catalyst to help others do more

The World Diabetes Foundation  
strives to educate and advocate  
globally in an effort to create  
awareness, care and relief to those  
impacted by the disease



WORLD **DIABETES** FOUNDATION