

WORLD **DIABETES** FOUNDATION

VERDENSDIABETESFONDEN

ÅRSREGNSKAB 2011

WORLD DIABETES FOUNDATION

FINANCIAL STATEMENTS FOR 2011

GODKENDT AF BESTYRELSEN 7. MARTS 2012
APPROVED BY THE BOARD OF DIRECTORS 7 MARCH 2012

CVR-nr. 26 56 17 79

**Fondens hovedaktiviteter**

Fondens formål er at fremme forebyggelse og behandling af diabetes i udviklingslandene ved at yde støtte til:

- **Forøget opmærksomhed på og kendskab til diabetes**
- **Forebyggelse af sygdommen og dens komplikationer**
- **Uddannelse og træning**
- **Distributionssystemer**
- **Diagnosticering**
- **Adgang til behandling**
- **Monitorering**

Objective

The objective of the World Diabetes Foundation (WDF) is to further the prevention and treatment of diabetes in developing countries by providing financial support to:

- **Increased awareness of and knowledge about diabetes**
- **Prevention of the disease and its complications**
- **Education and training**
- **Distribution systems**
- **Diagnosis**
- **Access to diabetes care**
- **Monitoring**

VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2011

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Donationer

Verdensdiabetesfonden indtægtsførte i 2011 TDKK 64.691 fra Novo Nordisk A/S mod TDKK 68.578 i det foregående regnskabsår

Indtægtsgrundlag består fortrinsvist af et 10-årigt gavebrev fra Novo Nordisk A/S, som har forpligtet sig til at støtte fondens virke i perioden 2008 - 2017.

Fonden modtog et ekstraordinært tilsagn på TDKK 25.000 fra Novo Nordisk A/S forud for FN's første topmøde om forebyggelse og kontrol af kroniske sygdomme i september 2011. Der blev i regnskabsåret indtægtsført TDKK 14.000 under særbevillingen i takt med, at en række nærmere definerede milepæle blev opfyldt.

Finansielle indtægter

Det faldende renteniveau og heraf lavere afkast på fondens aktiver (obligationer, bank- og valutabeholdninger) havde i 2011 en fortsat negativ effekt på de finansielle nettoindtægter.

Fundraising indtægter

Der blev i regnskabsåret 2011 indsamlet TDKK 1.008 via forskellige fundraising aktiviteter, hovedsageligt via Novo Nordisk i Danmark og datterselskaber.

Fondsuddelinger

I henhold til Verdensdiabetesfondens fundats § 8 skal årets overskud så vidt muligt uddeles i samme regnskabsår. Kravet om at årets overskud skal uddeles, er således opfyldt i 2011, hvor fonden har uddelt brutto TDKK 59.218 til nye projekter mod TDKK 63.532 året før.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Management Review 2011

Financial highlights

Donations

In 2011, donations from Novo Nordisk A/S totalling DKK 64,691k were taken to income against DKK 68,578k in the previous financial year.

The income of the year derives primarily from a 10-year donation programme from WDF's founding father, Novo Nordisk A/S, for the period 2008 - 2017.

Prior to the first-ever UN High Level Meeting on prevention and control of non communicable diseases in September 2011, WDF received a supplementary grant of DKK 25,000k from Novo Nordisk A/S. A total of DKK 14,000k were booked in 2011 following realisation of a number of specified milestones.

Financial income

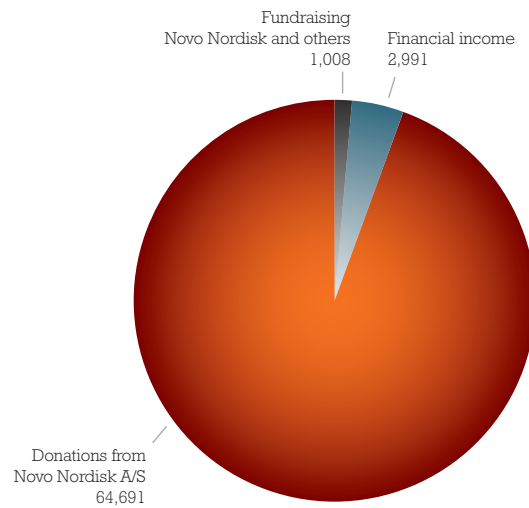
Throughout 2011, lower market rates and associated yield on assets (bonds and deposits) continued to affect net financial income adversely.

Fundraising portfolio

DKK 1,008k were raised through various fundraising events, primarily by staff and management at Novo Nordisk in Denmark and its affiliates.

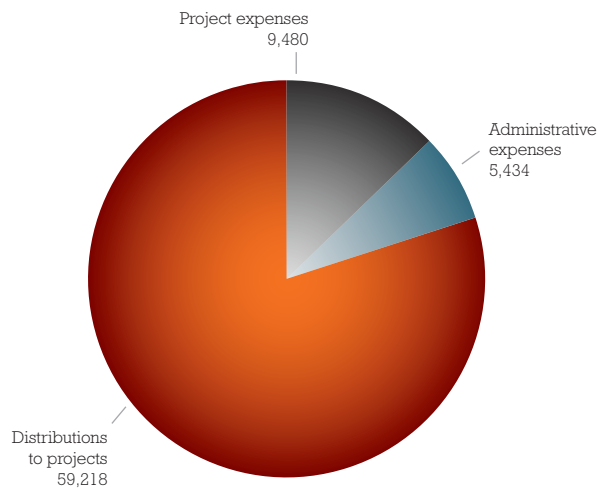
Distributions

Pursuant to article 8 of WDF's Deed of Foundation, the profit for the year should, as far as possible, be distributed in the same financial year. This requirement was observed in 2011 where the Foundation distributed DKK 59,218k gross to new projects against DKK 63,532k in the previous financial year.



INCOME 2011

DKK '000



EXPENDITURE 2011

DKK '000

VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2011

Segmentering

Årets uddelinger er fordelt på følgende parametre:

1. Uddelingernes formål

- i) Skærpelse af opmærksomheden på og kendskabet til diabetes
- ii) Opbygning af behandlingskapacitet
- iii) Forbedret patient behandling

2. Geografiske fordeling

WORLD DIABETES FOUNDATION

Management Review 2011

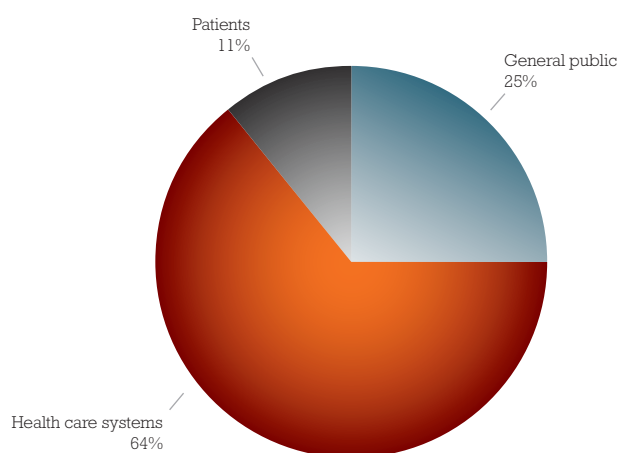
Segmentation

Distributions for the year are segmented as follows:

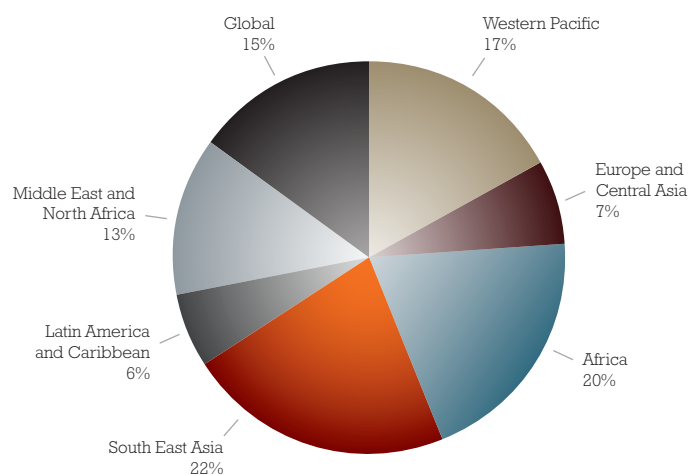
1. Purpose of the activity

- i) Awareness raising among the general public;
- ii) building up treatment capacity in the health care system;
- iii) improved treatment of patients; and

2. Geographical distribution



TARGET SEGMENTS 2011



GEOGRAPHICAL SEGMENTATION 2011

VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2011

Administration

Som led i tilpasning til faldende donationer og finansielle indtægter har kapacitetsomkostninger været fastholdt. Dette er sket uden at miste fokus på de strategiske målsætninger og afledte behov for videreudvikling af sekretariatets administrative kapacitet.

Det er et krav for fonden at holde administrationsomkostninger under 10% af fondens samlede indtægter. I 2011 udgjorde fondens administrationsomkostninger 7,91% af de samlede indtægter mod 7,60% i 2010. Niveaueet for 2011 skønnes at være tilfredsstillende i lyset af, at årets bruttoindtægter i perioden faldt med 5,92 mill. kr.

Ved udløb af fondens hidtidige lejemål, flyttede sekretariatet i foråret 2011 til nye kontorfaciliteter - og indgik en ny lejeaftale. Det nye halvåbne kontormiljø sikrer en god udnyttelse af arealet og understøtter samtidig mere fleksible arbejdsformer, vidensdeling og læringsprocesser.

Antallet af fuldtidsbeskæftigede er uændret i forhold til 2010. Fem medarbejdere var i året delvist på enten forældreorlov, fædreorlov eller deltidsorlov - og stillingerne delvist besat af vikarer.

Projektomkostninger

Der var i året en relativ stigning i generelle projektomkostninger, til dels forårsaget af øget rejseaktivitet i forbindelse med monitorering af et større antal projekter i felten - samt yderligere intensivering af PwC revisioner i lokale modtagerlande.

Projektporteføljen

Verdensdiabetesfonden har til dato givet tilsagn om støtte til 278 projekter i 100 lande hvoraf 188 projekter var igangværende ved udgangen af året. Værdien af igangværende og afsluttede projekter udgør TDKK 568.075 eksklusiv tilbageførte midler. Hertil kommer egenfinansiering eller bidrag fra tredjepart, som administreres direkte af modtagerorganisationen.

Projekternes formål skal ikke alene ligge inden for fondens statutter, men også imødekomme bestyrelsens kvalitetskrav, hvor der bl.a. skelnes til graden af innovation, effektivitet, produktivitet og bæredygtighed. Bestyrelsen søger endvidere at støtte projekttilgange, som potentielt vil kunne deles og replikeres.

Bestyrelsen godkendte 38 nye projekter i regnskabsåret.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Management Review 2011

Administrative expenses

As part of the Secretariat's adaptation to decreasing donations and financial income, focus has been maintained on keeping administrative expenses at a reasonable level without losing track of key objectives, and at the same time ensuring continuous development of infrastructure and support functions.

It is a requirement for the Foundation to keep administrative expenses below 10% of the total income. In 2011, administrative expenses amounted to 7.91% of the total income compared to 7.60% in the previous year. This is found to be satisfactory in view of the DKK 5.92 million lower income for the period.

Following expiration of its previous lease agreement, the Secretariat moved to new office premises in the spring of 2011 - and entered a new lease agreement. The new semi-open office space provides optimal utilisation of the premises and support to cross-functional learning processes and knowledge-sharing.

The number of full-time employees remains at the same level as in 2010, with five employees being on maternity, paternity and part-time leaves during parts of the year - and in part substituted by temporary staff.

Project expenses

The year saw a relative increase in general project expenses. This is in part attributable to increased travel costs in connection with the monitoring of a greater number of on-going WDF-sponsored projects in the field - and further up-scaling of PwC auditing of local partner projects.

Performance highlights

To date, the World Diabetes Foundation has granted support to 278 projects in 100 countries of which 188 projects are currently on-going. The portfolio has a total value of DKK 568,075k, exclusive of subsequent reversals of unutilised funds and own contributions (in-kind or in-cash) from third parties and administered by the receiving organisation.

The objectives of incoming project applications must not only fall within the scope of the statutes of the Foundation, but also comply with the strategic framework and demand for innovative and high-effect projects which can deliver the intended output, effect and impact - and potentially also yield replicable models.

38 new projects were approved by the Board during the financial year.

VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2011

Kvalitetssikring

De enkelte projekter formaliseres via indgåelse af en kontrakt med den lokale partner, hvori der opstilles klare milepæle og succeskriterier. De godkendte projekter bliver fulgt tæt i henhold til fondens monitoreringssystem, som omfatter halvårige rapporter, finansiel revision og feltbesøg.

Generelt kan man sige, at projekterne forløber tilfredsstillende. Forsinkelser opstår dog, dels ifbm. indgåelse af kontrakt og opstart, dels ifbm. selve implementeringen. Da de løbende udbetalinger er gjort betinget af opfyldelse af aftalte milepæle, medfører eventuelle forsinkelser ingen betydelig risiko for fonden.

I lyset af fondens mangeårige engagement i Tanzania var det særdeles tilfredsstillende for fonden - i tæt samarbejde med det tanzanianske sundhedsministerium - at deltage i åbningen af det nationale program for diabetes. Ligeledes har det været positivt at følge det nationale diabetesprogram i Kenya, som er i fortsat udvikling og rapporterer om betydelig fremdrift i etableringen af de sundhedsydelse, som skal være med til at øge adgangen til behandling og forebyggelse af diabetes. Det stærke ejerskab og resultater i andre større landeprogrammer så som eksempelvis Kina, Sri Lanka, Indonesien, Indien m.fl. har også givet anledning til tilsvarende optimisme, hvorimod de nationale programmer i Uganda og Ghana må siges at have haft begrænset fremdrift på trods af fondens opfølgning.

Tre projekter blev lukket ned i 2011, da ansøger ikke var i stand til at efterleve de fastsatte bevillingskrav, eller var nødvendiggjort af eksterne forhold.

Nul-tolerance politik

Sekretariatet har i årets løb samlet op på og formidlet erfaringer fra PwC revisioner i udvalgte partnerskabslande. Dette har bl.a. resulteret i et revideret kontraktformat for partnerskaber, finansielle retningslinier for projektpartnere samt revisionsinstruks for lokale revisorer.

I lyset af fondens mange strategiske partnerskaber tjener ovenstående initiativer flere formål; dels at styrke partnerorganisationernes kapacitet indenfor såvel finansiell - som mere almen projektstyring samt at sikre en høj grad af ansvarlighed og gennemsigtighed i administrationen af fondens midler.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Management Review 2011

Quality assurance

Individual projects are formalised by entering a contract with the implementing project partner in which clear milestones and success criteria are defined. Projects are monitored in accordance with the standard operating procedures of the Foundation, covering semi-annual reports, financial audit and field visits.

In general, the projects continue to develop satisfactorily. Some delays are incurred in the contractual phase, due to late initiation, or during implementation. Since instalments are made conditional upon achievement of agreed milestones, delays have no significant financial impact on the Foundation.

After supporting projects in Tanzania for several years, WDF was pleased to see fruition of its long standing support with the launch and initiation of the national programme for diabetes and NCDs by the Ministry of Health. Similarly, the national programme on diabetes in Kenya - also supported by WDF - continues to develop according to plan with significant progress in setting up services to further improve access to care and prevention of diabetes, while the programmes in Uganda and Ghana have seen limited progress despite follow-up from WDF. Meanwhile several other large scale projects in China, Sri Lanka, Indonesia, India etc., continue to progress well and achieve their targeted objectives.

In 2011, three projects were terminated due to the inability of the local partner to meet the conditionality of the grant, or due to external circumstances.

Zero tolerance policy

Throughout the year, the Secretariat has gathered and institutionalised key learnings from PwC audits in selected partner countries resulting in, inter alia, the release of a revised format for project partnership agreements, supporting financial guidance and instruction for local audits.

Given WDF's many strategic partnerships, the above initiatives serve the dual purpose of building financial and project management capacity within partner organisations as well as ensuring a high level of accountability and transparency in the administration of its grants.

VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2011

Der er i årets løb ikke modtaget nogen klager vedrørende muligt misbrug af lokale projektmidler. Revision af tidligere klage vedrørende potentielt misbrug forventes afsluttet i 2012, ligeledes opfølgning på øvrige afsluttede revisioner. Frigivelse af yderligere projektmidler er i enkelte tilfælde gjort betinget af opfølgning på konkrete handlingsplaner.

Katalysator

2011 bød på flere markante milepæle fsva fortalervirksomhed inden for diabetes og andre relaterede sygdomme - og vil først og fremmest blive husket som året, hvor FN's Generalforsamling enstemmigt vedtog den politiske deklARATION om forebyggelse og kontrol af kroniske sygdomme - og bragte dermed for første gang kroniske sygdomme, herunder diabetes, helt frem på den globale udviklingsdagsorden.

Udover deltagelse i FN's topmøde var fonden også med-vært og/eller deltog i en række internationale konferencer og ekspertmøder forud for og efter topmødet - og støttede ligeledes den globale kampagne med en øremærket bevilling til den Internationale Diabetes Federation (IDF).

Ved at sætte en fælles kurs med lokale partnere og globale interessenter formåede fonden at skabe opmærksomhed omkring væsentlige temaer med relevans for diabetes i udviklingslande, herunder særligt sammenhængen mellem diabetes og tuberkulose og diabetes og mødresundhed.

I august 2011 blev det første "Collaborative Framework for Care and Control of Tuberculosis and Diabetes" offentliggjort med Verdenssundhedsorganisationen og Den Internationale Union mod Tuberkulose og Lungesygdomme (IUATLD) som tekniske samarbejdspartnere.

For yderligere information om konkrete aktiviteter henvises der til fondens hjemmeside: www.worlddiabetesfoundation.org.

Organisatoriske læringsprocesser

Fondens medarbejdere udarbejdede i året to tværgående analyser, indgav ansøgning om støtte til en ErhvervsPhD om graviditetsdiabetes - og bidrog til flere videnskabelige artikler og præsentationer inden for fondens strategiske kerneområder.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Management Review 2011

WDF has not received any reports on alleged cases of fraud in the course of 2011. Investigation of a previously reported, potential fraud case is, however, on-going as is follow-up on completed audits. In a few instances, WDF has conditioned release of additional funds on implementation of appropriate action plans.

Catalyst for change

2011 was in many respects a landmark year for advocacy for diabetes and related diseases – and will go down in history as the year when the UN General Assembly unanimously passed the Political Declaration on the Prevention and Control of Non-communicable Diseases (NCDs) - and brought NCDs, including diabetes, to the global development agenda.

In addition to WDF's attendance at the UN High Level Meeting (UNHLM), the Foundation co-hosted and/or attended a number of conferences, expert meetings and side events – and also supported the UNHLM campaign of the International Diabetes Federation with an earmarked grant.

By joining forces with local partners and strategic alliances, WDF succeeded in getting issues on the agenda which are highly relevant for diabetes in poverty settings, namely the link between diabetes and tuberculosis as well as the link between diabetes and maternal health.

In August 2011, the first collaborative framework for care and control of tuberculosis and diabetes was launched with the World Health Organisation and the International Union Against Tuberculosis and Lung Disease as technical partners.

For information on concrete activities supported by WDF in the financial year, reference is made to www.worlddiabetesfoundation.org.

Organisational learning processes

During the year, the Foundation completed two internal thematic reviews, submitted an application for an industrial PhD on gestational diabetes and contributed to the publishing of peer reviewed articles and poster presentation within its strategic focus areas.

VERDENSDIABETESFONDEN

Årsberetning 2011

Bæredygtige tanker omsat til handling

I det kommende år markeres fondens ti-års jubilæum med opsamling og mangfoldiggørelse af nogle af de skelsættende resultater, som igennem årene har været med til at gøre en markant forskel for mennesker, som lever med diabetes i udviklingslande.

Kompleksiteten i fondens portefølje - og ikke mindst kritiske masse af projekter som nu er blevet afsluttet eller er nået langt i deres forløb - stiller nye krav til systemisk tænkning inden for områder så som kvalitetssikring, læring og videndeling - aspekter som derfor også i 2012 vil præge sekretariatets arbejde.

På kommunikationssiden præsenteres til foråret ligeledes en helt ny hjemmeside, som det første større tiltag på denne front, siden sekretariatet tilpassede sit logo og designmanual. Projekterne vil også her være det naturlige omdrejningspunkt - og i særdeleshed den læring, som knytter sig til de mange initiativer.

Formålet med hjemmesiden er at skabe en interaktiv platform med inddragelse af stærke, lokale aktører og deres bud på innovative og pragmatiske løsninger, som gør en konkret forskel i den lokale kontekst.

Forventninger til 2012

Som følge af forventet svagt faldende indtægter fra donationer og afkast på fondens aktiver, forventes uddelingerne at forblive på det nuværende niveau eller være svagt faldende i 2012 set i forhold til 2011.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Management Review 2011

Putting our thoughts into reality

The coming year marks the 10th Anniversary of WDF - and provides a unique opportunity for showcasing some of the significant results that have made a profound difference in the everyday life of people living with diabetes in the developing world.

At the same time, the maturing project and portfolio management - and emerging critical mass of projects that have either been completed or are at an advanced stage of implementation - pose requirements for more systemic reflections on lessons learnt, quality assurance and knowledge-sharing - which will therefore continue to be at the centre of our attention.

In 2012, WDF will re-launch its website for the first time after the new CVI and logo were adapted. At the heart of the website will be showcasing of the projects and the learning from the very many WDF-funded initiatives.

The aim of the revamped website is to create a dynamic platform for show-casing of local champions and their innovative and pragmatic solutions in the local setting.

Expectations for 2012

Due to a slightly lower level of anticipated donations and financial income, distributions are also anticipated to remain stable or develop at a slightly lower level in 2012 as compared to 2011.

VERDENSDIABETESFONDEN

WORLD DIABETES FOUNDATION

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og ledelsen har dags dato behandlet og godkendt fondens årsregnskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011. Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den på siderne 13 - 16 beskrevne regnskabspraksis. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsregnskabet retvisende. Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af fondens aktiviteter.

Gentofte 7. marts 2012

Statement by the Management on the annual report

The Board and Management have today reviewed and adopted the Financial Statements of the World Diabetes Foundation for the financial year 1 January - 31 December 2011. The Financial Statements have been prepared in accordance with the accounting policies described on pages 13 -16. We consider the accounting policies applied appropriate and the estimates made reasonable. Furthermore, we consider the presentation of the overall Financial Statements to be true and fair. Therefore, in our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position, assets, liabilities and the result of the operations of the Foundation.

Gentofte 7 March 2012

Management



Anil Kapur

Board of Directors

Pierre Lefèbvre
Chairman

Leif Fenger Jensen
Vice-chairman

Lars Rebien Sørensen

Ida Nicolaisen

Ib Bygbjerg

Kaushik Ramaiya

VERDENSDIABETESFONDEN

Den uafhængige revisors påtegning

Til ledelsen i Verdensdiabetesfonden

Vi har revideret årsregnskabet for Verdensdiabetesfonden for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2011, Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet aflægges efter den på side 13-16 beskrevne regnskabspraksis. Ledelsesberetningen, der ikke er omfattet af revisionen, aflægges i overensstemmelse med den beskrevne regnskabspraksis.

Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med den på side 13-16 beskrevne regnskabspraksis. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Ledelsen har endvidere ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med den beskrevne regnskabspraksis.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for fondens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Independent Auditor's report

To the Management of the World Diabetes Foundation

We have audited the Financial Statements of the World Diabetes Foundation for the financial year 1 January - 31 December 2011. The Financial Statements comprise income statement, balance sheet, notes and applied accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the accounting policies described on pages 13-16. The Management Review, which does not form part of the audit, is prepared in accordance with the applied accounting policies.

Management's Responsibility

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the Financial Statements in accordance with the accounting policies described on pages 13-16. This responsibility includes designing, implementing and maintaining internal controls relevant to the preparation and fair presentation of its Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable under the given circumstances. Management is moreover responsible for preparing the Management Review and ensure that it provides a true and fair view of developments in activities and financial position in accordance with the applied accounting policies.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Danish Auditing Standards. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement in the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal controls relevant to the Foundation's preparation and fair presentation of the Financial Statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Foundation's internal controls. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

VERDENSDIABETESFONDEN

Den uafhængige revisors påtegning

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2011 i overensstemmelse med den i årsregnskabet på side 13-16 beskrevne regnskabspraksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen og har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hellerup 7. marts 2012
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


Lars Holtug
State authorised public accountant

WORLD DIABETES FOUNDATION

Independent Auditor's report

Opinion

Therefore, in our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position, assets, liabilities and the result of the operations of the Foundation for the financial year 1 January – 31 December 2011 and of the Management Review in accordance with the accounting policies described on pages 13-16 of the Financial Statements.

Statement on Management's Review

We have read Management's Review and have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is consistent with the Financial Statements.

Hellerup 7 March 2012
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


Uffe Fink Jensen
State authorised public accountant

**Anvendt regnskabspraksis**

Årsregnskabet for Verdensdiabetesfonden er udarbejdet i overensstemmelse med Fondsloven, samt efterfølgende beskrivelse af regnskabspraksis.

Omregning af fremmed valuta

Aktiver og gæld i fremmed valuta er omregnet til danske kroner efter balancedagens kurser, og kursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen. USD indeståender på bankkonti og depoter anvendes til sikring af skyldige uddelinger i USD. I det omfang disse konti sikrer specifikke forpligtelser indregnes kursreguleringer på såvel skyldige uddelinger som USD indeståender i resultatopgørelsen som finansielle indtægter og omkostninger.

Skat

Fonden skal ifølge fundatsen foretage uddeling af hele årets overskud, hvorfor der ikke forventes skat i fonden. Der afsættes således ikke udskudt skat af midlertidige forskelle på obligationsbeholdninger, da disse elimineres med hensættelse til fremtidige uddelinger og efterfølgende udlignes af 125% fradragsværdi skattemæssigt af fondens bevillinger.

Accounting policies

The financial statements of the World Diabetes Foundation have been prepared in accordance with the Danish Foundation Act and the accounting policies described below.

Translation policies

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rates at the balance sheet date, and exchange adjustments are recognised in the profit and loss account. USD bank and currency deposits are used to hedge against accrued distributions in USD. To the extent that the USD deposits are used to hedge against specific liabilities, exchange rate adjustments are recognised for both accrued distributions and for USD deposits in the profit and loss account as financial income and costs.

Tax

According to the Deed of Foundation, the Foundation is required to distribute the entire profit for the year, and therefore no tax is expected for the Foundation. Consequently, no provision has been made for deferred tax on temporary differences in respect of holdings of bonds, as these are eliminated by provisions for future distribution and subsequently offset by a 125% tax value of the deduction in respect of amounts granted by the Foundation.

VERDENSDIABETESFONDEN

Indregning af indtægter

Indtægter baserer sig på følgende to gavebreve samt ekstraordinær tillægsbevilling.

Gavebrev 13. marts 2002

Indtægter bliver i henhold til gaveerklæring beregnet som 0,25 % af Novo Nordisk koncernens årlige netto-insulinomsætning, dog maksimalt mindst af 65 mio. kr. og 15 % af koncernens skattepligtige indkomst. Indtægter under dette gavebrev er modtaget indtil 31. december 2010.

Gavebrev 30. april 2008

For regnskabsårene 2008 - 2010 udgør bidraget 0,01 % af Novo Nordisk koncernens netto-insulinomsætning i det pågældende regnskabsår. Bidraget for et regnskabsår kan dog ikke overstige det mindste af følgende to beløb: DKK 5.000.000 eller 15 % af den skattepligtige indkomst for Novo Nordisk A/S i det pågældende regnskabsår. Disse bidrag ydes i tillæg til bidrag under første forpligtelseserklæring. For så vidt angår grænsen på 15 % af den skattepligtige indkomst for Novo Nordisk A/S i et givet år skal bidrag under første forpligtelseserklæring medregnes.

For regnskabsårene 2011 - 2017 udgør bidraget 0,125 % af Novo Nordisk koncernens netto-insulinomsætning i det pågældende regnskabsår. Det årlige bidrag kan dog ikke overstige det mindste af følgende to beløb: DKK 80.000.000 eller 15 % af den skattepligtige indkomst for Novo Nordisk A/S i det pågældende regnskabsår.

Ekstraordinær tillægsbevilling for 2011/12

Bevilget som optakt til og opfølgning på FN's topmøde om forebyggelse og kontrol af kroniske sygdomme, herunder tilsagn om støtte til fortalervirksomhed inden for strategiske kerneområder samt erfaringsopsamling og vidensdeling. Den samlede bevilling udgør DKK 25.000.000 for regnskabsårene 2011 og 2012, heraf er DKK 14.000.000 modtaget i 2011.

Donationer under ekstraordinær tillægsbevilling fra Novo Nordisk A/S modtages og indregnes, når bevillingsbetingelser er opfyldt.

Uddelinger fra Verdensdiabetesfonden

Når Verdensdiabetesfonden giver tilsagn om støtte ved at underskrive en projektkontrakt eller på anden måde forpligter sig til en uddeling, indregnes beløbet i resultatopgørelsen som bevilling, der indgår under fondens overskudsdisponering. Der foretages ikke tilbagediskontering af fremtidige udbetalinger af bevillinger, ligesom det antages at modtagerne opfylder alle krav, der afspejles i form af milestones, for udbetaling af bevillinger.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Recognition of income

Income is calculated on the basis of the following two donation programmes and extraordinary grant.

Deed of gift 13 March 2002

Income is calculated as 0.25 % of the annual net revenue from the Novo Nordisk Group's sale of insulin, however, not exceeding the lesser of MDKK 65 and 15 % of the taxable income of Novo Nordisk A/S in the given financial year. Income under this deed of gift was received until 31 December 2010.

Deed of gift 30 April 2008

Income is calculated as 0.01% of the annual net revenue from the Novo Nordisk Group's sale of insulin for the financial years 2008, 2009 and 2010. The donation cannot exceed the lesser of the following two amounts: MDKK 5.0 or 15 % of the taxable income of the Group. The contribution is given in addition to the first donation programme. As far as the calculation of the limit of the 15 % of Novo Nordisk's taxable income is concerned, the contribution under the first programme shall be included.

For the financial years 2011 - 2017 the donation from Novo Nordisk A/S is calculated as 0.125 % of the annual net revenue, not exceeding the lesser of the following two amounts: MDKK 80.0 or 15 % of the taxable income of Novo Nordisk A/S in the given financial year.

Extraordinary grant for 2011/12

In preparation for and follow-up to the UN High Level Meeting on non communicable disease prevention and control, including support to advocacy within strategic focus areas as well as distillation of lessons learnt and knowledge-sharing. The extraordinary grant totals MDKK 25.0 for the accounting years 2011 and 2012, of which MDKK 14.0 was received in 2011.

Donations under the extraordinary grant from Novo Nordisk A/S are received and recognised upon fulfilment of the set objectives.

Distributions from World Diabetes Foundation

When the World Diabetes Foundation undertakes to support a project by signing a project contract, or in other ways commits itself to making distributions, the amount is recognised in the profit and loss account as a grant included in the profit distribution of the Foundation. No discounting is made of future payments of grants, and it is assumed that the recipients will fulfil all requirements, to be reflected in the form of milestones, for payment of the grants.

VERDENSDIABETESFONDEN

Administrationsomkostninger

Fondens samlede administrationsomkostninger må ikke overstige 10% af fondens samlede indtægter. Fondens samlede indtægter måles som summen af donationer fra Novo Nordisk A/S og øvrige sponsorer samt finansielle indtægter. Administrationsomkostninger indeholder løn og pension samt øvrige adm. omkostninger i fondens sekretariat, vederlag til bestyrelsen, honorar for revision og vederlag til Novo Nordisk A/S og datterselskaber vedrørende ad hoc administrationsopgaver samt service aftale.

Civilstyrelsen tillod i 2011, at fondens administrationsudgifter i regnskabsårene 2011-2013 kan udgøre mere en 10% af fondens bruttoindtægt, således at der dispenseres fra vedtægtens § 4, stk. 10.

Projektomkostninger

Projektomkostninger omfatter omkostninger i forbindelse med monitorering og facilitering af fondens projekter, inklusive lønomkostninger, informationsmateriale og kommunikation om diabetes i udviklingslandene, samt omkostninger direkte relateret til projektkoordinering med samarbejdspartnere, herunder myndigheder, NGO'er og virksomheder.

Lønomkostninger

Lønomkostninger fordeles forholdsmæssigt mellem administrations- og projektomkostninger på baggrund af medarbejdernes tidsregistrering på henholdsvis administrations- og projektopgaver.

Tilgodehavende hos Novo Nordisk A/S

Tilgodehavende fra Novo Nordisk A/S omfatter primært donationer for seneste kvartal, som Verdensdiabetesfonden har opnået tilsagn om, men som endnu ikke er modtaget.

Skyldige uddelinger

Skyldige uddelinger omfatter bevillinger, som endnu ikke er kommet til udbetaling, da milestones endnu ikke er nået eller fordi projekterne først igangsættes senere og tilsagnet derfor vedrører fremtidige perioder.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Administrative expenses

Total administrative expenses of the Foundation may not exceed 10% of the Foundation's total income. The Foundation's total income is measured as the sum of donations from Novo Nordisk A/S and financial income. Administrative expenses include salaries and pensions as well as other administrative expenses in the Foundation's secretariat, remuneration to the Board of Directors, fees to the auditors and to Novo Nordisk A/S and affiliates for various ad hoc services and service level agreement.

In 2011, the Danish Civil Affairs Agency allowed the administrative expenses of the Foundation to exceed more than 10% of its gross annual income in the years 2011-2013, thereby waiving section 4 (10) of the statutes of the Foundation.

Project expenses

Project costs include costs incurred in connection with the monitoring and facilitation of the project portfolio of the Foundation, including salary costs, information material and communication about diabetes in developing countries as well as costs directly related to project coordination with local partners, including authorities, NGO's and companies.

Salary expenses

Salary expenses are split proportionally between administrative expenses and project expenses based on time registration on either administration tasks or project tasks.

Receivable with Novo Nordisk A/S

Receivable with Novo Nordisk A/S primarily comprises donations for the last quarter which the World Diabetes Foundation has been promised, but which have not yet been received.

Accrued distributions

Accrued distributions comprise grants that have not yet been paid, as the milestones have not yet been achieved, or as the projects will not be initiated until later, which means that the promise relates to future periods.

VERDENSDIABETESFONDEN

Værdipapirer

Obligationer måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs. Obligationer, der står lige før udtrækning, optages til kurs 100.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser omfatter hovedsageligt personalerelaterede omkostninger vedrørende bonus og feriepenge.

WORLD DIABETES FOUNDATION

Securities

Bonds are valued at the price at the balance sheet date. The bond price is calculated on the basis of the most recently offered selling price. Bonds that are close to maturity are recognised at a price of 100.

Other liabilities

Other liabilities primarily comprise employee related costs regarding bonus and holiday pay.

RESULTATOPGØRELSE

PROFIT AND LOSS

World Diabetes Foundation	NOTE	2011	2010
		DKK '000	DKK '000
Donationer modtaget fra Novo Nordisk A/S og andre <i>Donations from Novo Nordisk A/S and others</i>	1	65.699	70.202
Administrationsomkostninger <i>Administration expenses</i>	3, 4	-5.434	-5.669
Projektomkostninger <i>Project expenses</i>	3, 5	-9.480	-8.801
Resultat før finansielle poster <i>Profit/(loss) before financial income and expenses</i>		50.785	55.732
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	6	2.991	4.407
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6	-1.217	-2.159
Årets resultat <i>Profit/(loss) for the year</i>		52.559	57.980
Der foreslås fordelt således: <i>Proposed distribution:</i>			
Årets uddelinger fra Verdensdiabetesfonden <i>Distributions from the World Diabetes Foundation</i>	2	52.277	57.887
Disponibelt til fremtidige uddelinger <i>At disposal for future distributions</i>		282	93
		52.559	57.980

BALANCE PER 31. DECEMBER

BALANCE SHEET AT 31ST DECEMBER

AKTIVER

ASSETS

World Diabetes Foundation	NOTE	2011	2010
		DKK '000	DKK '000
Spærret konto <i>Blocked account</i>		260	260
Bundne aktiver		260	260
<i>Tied-up assets</i>			
Tilgodehavende hos Novo Nordisk A/S <i>Receivable Novo Nordisk A/S</i>		12.721	75
Tilgodehavende renter <i>Interest receivable</i>		967	2.678
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		0	96
Tilgodehavender i alt		13.688	2.849
<i>Total receivable</i>			
Obligationsbeholdning <i>Holding of bonds</i>	7	46.000	83.763
Bank og valutabeholdninger <i>Bank and currency deposits</i>		141.973	118.503
Disponible aktiver		201.661	205.115
<i>Disposable assets</i>			
Aktiver i alt		201.921	205.375
<i>Total assets</i>			

BALANCE PER 31. DECEMBER

BALANCE SHEET AT 31ST DECEMBER

PASSIVER

LIABILITIES AND EQUITY

World Diabetes Foundation	NOTE	2011	2010
		DKK '000	DKK '000
Bunden fondskapital <i>Tied-up capital</i>		260	260
Disponibel kapital <i>Disposable capital</i>		32.328	32.046
Egenkapital i alt <i>Total equity</i>	8	32.588	32.306
Skyldige uddelinger <i>Accrued distributions</i>	9	167.067	171.141
Andre gældsforpligtigelser <i>Other liabilities</i>		2.266	1.928
Kortfristede gældsforpligtigelser i alt <i>Total short-term liabilities</i>		169.333	173.069
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		201.921	205.375
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	10		

VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

NOTE 1 Donationer modtaget	2011	2010
Donations received	DKK '000	DKK '000
Donation modtaget fra Novo Nordisk A/S vedrørende indeværende år <i>Donation from Novo Nordisk A/S concerning current year</i>	64.691	68.578
Donation modtaget fra andre <i>Donation from others</i>	1.008	1.124
Donation modtaget fra Udenrigsministeriet <i>Donation from Danish Ministry of Foreign Affairs</i>	0	500
Donationer i alt	65.699	70.202
Total donations		

NOTE 2 Uddelinger fra Verdensdiabetesfonden	2011	2010
Distributions from the World Diabetes Foundation	DKK '000	DKK '000
I 2011 er fondens uddelinger opdelt på følgende formål: <i>In 2011 the Foundation distributed grants for the following purposes:</i>		
Forøgelse af opmærksomheden på og kendskabet til diabetes <i>General public</i>	15.167	8.588
Opbygning af behandlingssystemet <i>Health care system</i>	37.729	43.808
Forbedret patientbehandling <i>Patients</i>	6.322	11.136
Årets uddelinger før tilbageførsler	59.218	63.532
Distributions for the year before reversals		
Årets tilbageførte bevillinger - afsluttede projekter <i>Reversals - completed projects</i>	-6.941	-5.645
Bevillinger i alt	52.277	57.887
Total grants		
med følgende geografiske fordeling <i>with the following geographical split in percentage</i>		
Afrika / <i>Africa</i>	20%	31%
Sydøstasien / <i>South East Asia</i>	22%	23%
Europa og Centralasien / <i>Europe and Central Asia</i>	7%	10%
Western Pacific	17%	7%
Mellemøsten og Nordafrika / <i>Middle East & North Africa</i>	13%	5%
Latin Amerika og Caribien / <i>Latin America and Caribbean</i>	6%	20%
Global	15%	4%
	100%	100%

VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

NOTE 3 Personalemkostninger	2011	2010
Employee costs	DKK '000	DKK '000
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	7.935	7.801
Pensioner <i>Pensions</i>	662	553
Andre personaleomkostninger <i>Other employee costs</i>	511	581
Personalemkostninger i alt	9.108	8.935
Total employee costs		
Gennemsnitligt antal ansatte <i>Average number of employees</i>	12	12

NOTE 4 Administrationsomkostninger	2011	2010
Administration expenses	DKK '000	DKK '000
Lønomkostninger <i>Salary costs</i>	3.168	3.206
Vederlag til bestyrelse <i>Remuneration to the Board of Directors</i>	268	268
Husleje <i>Rent</i>	327	368
IT & telefoni <i>IT & telephony</i>	129	99
Serviceaftale med Novo Nordisk A/S <i>Service level agreement with Novo Nordisk A/S</i>	94	94
Revision & anden regnskabsmæssig assistance <i>Audit and other accounting services</i>	162	151
Rejseomkostninger <i>Travel expenses</i>	33	95
Stakeholder kommunikation & image pleje <i>Stakeholder communications & image building</i>	180	287
Årsberetning og øvrige publikationer <i>Annual review and other publications</i>	121	198
Øvrige bestyrelsesomkostninger <i>Other expenses - Board of Directors</i>	180	198
Oversættelse <i>Translation services</i>	240	280
Øvrige administrationsomkostninger <i>Other administration expenses</i>	532	425
Administrationsomkostninger i alt	5.434	5.669
Total administration expenses		
Administrationsomkostninger udgjorde af fondens samlede indtægter	7,91%	7,60%
Of the total income of the Foundation administration expenses amounted to		

VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

NOTE 5 Projektomkostninger	2011	2010
Project expenses	DKK '000	DKK '000
Lønomkostning <i>Salary costs</i>	5.940	5.729
Rejseomkostninger <i>Travel expenses</i>	1.733	1.450
Husleje <i>Rent</i>	720	552
Årsberetning og øvrige publicationer <i>Annual review and other publications</i>	168	273
IT & telefoni <i>IT & telephony</i>	222	195
Stakeholder communications <i>Stakeholder communications & image-building</i>	15	14
Øvrige bestyrelsesomkostninger <i>Other expenses - Board of Directors</i>	111	259
Revision af lokale projekter <i>Auditing of local projects</i>	267	70
Oversættelse <i>Translation services</i>	63	44
Øvrige projektomkostninger <i>Other project expenses</i>	241	215
Projektomkostninger i alt	9.480	8.801
Total project expenses		
NOTE 6 Finansielle indtægter eller omkostninger	2011	2010
Financial income and expenses	DKK '000	DKK '000
Renteindtægter på bankindestående <i>Interest income on bank deposits</i>	347	152
Renteindtægter på obligationer <i>Interest income on holding of bonds</i>	1.519	2.622
Urealiserede kursgevinster på obligationer <i>Unrealised capital gain on bonds</i>	0	368
Øvrige kursgevinster <i>Other capital gain</i>	1.125	1.265
Total finansielle indtægter	2.991	4.407
Total financial income		
Realiseret kurstab på obligationer <i>Realised capital loss on bonds</i>	-646	-1.053
Øvrige kurstab <i>Other capital loss</i>	-571	-1.106
Total finansielle omkostninger	-1.217	-2.159
Total financial expenses		
Total finansielle poster	1.774	2.248
Total financial items		

VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

NOTE 7 Obligationsbeholdning		2011		2010	
<i>Holding of bonds</i>					
	Price	Nom. value		Price	Nom. value
Disponibel aktiver					
Disposable assets		DKK '000			DKK '000
4% Realkredit Danmark 2011	100,000	0	0	100,000	15.670
Realkredit Danmark 10 S INK 2011		100,000	0	0	100,000
3.796					3.796
Nykredit 12E B ja nc 2011	100,000	0	0	100,000	29.125
Realkredit Danmark 10 S INK 2012		100,000	46.000	46.000	100,490
35.172					35.000
Obligationsbeholdning i alt			46.000		83.763
Total holding of bonds					
Disponibel obligationsbeholdning			46.000		83.763
Disposable holding of bonds					

NOTE 8 Egenkapital		2011		2010	
<i>Equity</i>					
		DKK '000		DKK '000	
Bunden fondskapital		260		260	
<i>Tied-up capital</i>					
Disponibel kapital		32.328		32.046	
<i>Disposable capital</i>					
Egenkapital i alt		32.588		32.306	
Total equity					

NOTE 9 Skyldige uddelinger		2011		2010	
<i>Accrued distributions</i>					
		DKK '000		DKK '000	
Primo skyldige uddelinger		171.141		171.717	
<i>Accrued distributions at the beginning of the year</i>					
Årets bevillinger		52.277		57.887	
<i>Current year distributions</i>					
Årets udbetalinger		-57.749		-65.290	
<i>Current year payments</i>					
Urealiserede kursreguleringer		1.398		6.827	
<i>Unrealised gain/loss</i>					
Ultimo skyldige uddelinger		167.067		171.141	
Accrued distributions at the end of the year					

VERDENSDIABETESFONDEN - NOTER

WORLD DIABETES FOUNDATION - NOTES

Fondens bevillinger er planlagt til at komme til udbetaling i perioden 2011 - 2016 med følgende fordeling:

Distributions are scheduled to be payable in the period 2011-2016 as follows:

2011	0	85.004
2012	109.256	55.686
2013	40.688	20.980
2014	13.547	7.834
2015	2.692	1.197
2016	884	440
Skyldige uddelinger	167.067	171.141
Accrued distributions		

NOTE 10 Eventualforpligtelser

2011

Contingent liabilities

DKK '000

Fonden har indgået lejekontrakter med henholdsvis 1 og 6 måneders opsigelse svarende til en fremtidig forpligtelse på TDKK 581 (TDKK 307). Fonden har ligeledes indgået hosting aftale med 3 måneders opsigelse svarende til en forpligtelse på TDKK 14 (TDKK 14)

The Foundation has entered into sub-lease agreements of one and six months' notice, equivalent to contingent liabilities of 581k (307k). Moreover, the Foundation has entered a hosting agreement with 3 months' notice with a contingent liability of 14k (14k).

VERDENSDIABETESFONDEN

WORLD DIABETES FOUNDATION

CODE OF CONDUCT

Our aim is to alleviate human suffering related to diabetes and its complications among those least able to withstand the burden of the disease.

1. We will recognise people with diabetes and related diseases as dignified humans in all our activities and communications.

2. We will display respect for the culture and values of the communities and countries within which we work.

3. We will facilitate the UN Millennium Development Goals by striving to reduce the beneficiaries' vulnerability – addressing basic needs but also promoting development of sustainable solutions.

4. We will give support regardless of race, gender or creed of the recipients in the developing world based upon assessment of needs and capabilities to meet these needs.

5. We will promote local ownership of sustainable initiatives in co-operation with governments, private institutions and civil society.

6. We will help build and strengthen local capacity to ensure that the recipients are empowered as key players in the development process.

7. We will seek to support and create synergy between both top-down and bottom-up approaches that apply participation and partnership as both a means and a goal.

8. We will be accountable to both those we seek to assist and those from whom we accept resources.

9. We will adopt and require our partners to adopt a zero tolerance policy to corruption and bribery.

10. We will be open and transparent, and report on the impact of our work, and the factors limiting or enhancing that impact.

The World Diabetes Foundation
is dedicated to supporting the
prevention and treatment of diabetes
in the developing world

The World Diabetes Foundation
creates partnerships and acts as a
catalyst to help others do more

The World Diabetes Foundation
strives to educate and advocate
globally in an effort to create
awareness, care and relief to those
impacted by the disease



WORLD **DIABETES** FOUNDATION

Brogårdsvej 70 · DK-2820 Gentofte · Denmark · Phone +45 44 42 25 56 · Fax +45 44 44 47 52 · www.worlddiabetesfoundation.org